LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
DAN RENCANA TINDAK LANJUT (RTL)

HASIL MONITORING DAN EVALUASI
BEBAN KERJA DOSEN (BKD) DAN LAPORAN KERJA DOSEN (LKD)
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024–2025

GUGUS KENDALI MUTU
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
DAN RENCANA TINDAK LANJUT (RTL)

HASIL MONITORING DAN EVALUASI
BEBAN KERJA DOSEN (BKD) DAN LAPORAN KERJA DOSEN (LKD)
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024–2025

GUGUS KENDALI MUTU
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

HALAMAN PENGESAHAN

LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
DAN RENCANA TINDAK LANJUT (RTL)
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA

Kode Dokumen	:	LAP-I-002-FIK-10-2
Status Dokumen	:	□Master □ SalinanNo.
Nomor Revisi	:	
Tanggal Terbit	:	25 Februari 2025
Tanggal Dibuat/Diajukan Oleh	:	19 Februari 2025 Wakil Dekan II,  Reliani, S.Kep., Ns., M.Kes
Tanggal Dikendalikan oleh	:	21 Februari 2024 Gugus Kendali Mutu Fakultas  Siti Mardiyah, S.Si., MKes
Tanggal Disetujui Oleh	:	23 Februari 2024 Dekan FIK  Dr. Nur Mukarromah, SKM., M.Kes

IDENTITAS DAN PENGESAHAN

Komponen	Keterangan
Unit kerja	Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Muhammadiyah Surabaya
Agenda	Rapat Tinjauan Manajemen atas hasil BKD dan Monev LKD Semester Ganjil TA 2024–2025
Hari/Tanggal	Selasa, 25 Februari 2025
Waktu/Tempat	Ruang Rapat FIK UMSurabaya
Pimpinan rapat	Dr. Nur Mukarromah, S.KM., M.Kes
Notulis	Reliani, S.Kep., Ns., M.Kep
Peserta	Dekan, Wakil Dekan, GKM, UPM/ketua program studi, dan pihak terkait

Disusun oleh	Diperiksa oleh	Disetujui oleh
Gugus Kendali Mutu Fakultas Siti Mardiyah, S.Si., M.Kes	Wakil Dekan II Reliani, S.Kep., Ns., M.Kep	Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan Dr. Nur Mukarromah, S.KM., M.Kes

RINGKASAN EKSEKUTIF

Dokumen RTM dan RTL ini disusun berdasarkan Laporan Beban Kerja Dosen (BKD) Ganjil TA 2024–2025 dan Laporan Monitoring dan Evaluasi Laporan Kerja Dosen (LKD) Ganjil TA 2024–2025. Laporan BKD mencatat 83 dosen pada sembilan program studi dengan rata-rata fakultas 14,40 SKS. Laporan Monev LKD menyajikan rata-rata fakultas 14,01 SKS dan seluruh sembilan program studi berstatus Memenuhi pada tabel rekapitulasi. Rata-rata tertinggi menurut kedua rekap adalah Profesi Bidan (15,46 SKS), sedangkan capaian terendah pada tabel Monev adalah D3 TLM (12,92 SKS). Temuan penting yang perlu ditindaklanjuti adalah selisih rata-rata fakultas antara dua laporan, variasi capaian antarprogram studi, serta kebutuhan penguatan penelitian, pengabdian, sosialisasi perhitungan BKD/LKD, dan pembinaan karier dosen. Nilai dan status pada rekap perlu dikonfirmasi sebelum pelaporan final.

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Beban Kerja Dosen (BKD) dan Laporan Kerja Dosen (LKD) menjadi instrumen untuk memantau pelaksanaan tridharma perguruan tinggi, distribusi beban kerja, produktivitas, serta kebutuhan pengembangan kompetensi dosen. Hasil monitoring dan evaluasi perlu ditinjau oleh manajemen agar keputusan perbaikan ditetapkan secara terukur, dilaksanakan oleh unit yang bertanggung jawab, dan dipantau efektivitasnya pada periode berikutnya.

1.2 Tujuan

1. Meninjau capaian BKD dan hasil Monev LKD Semester Ganjil TA 2024–2025.
2. Mengidentifikasi capaian, variasi kinerja, serta data yang perlu diverifikasi.
3. Menetapkan keputusan RTM dan rencana tindak lanjut yang memiliki penanggung jawab, target, dan bukti.
4. Memastikan tindakan perbaikan dimonitor oleh GKM dan pimpinan program studi.

1.3 Dokumen Acuan

- Laporan BKD Ganjil 2024–2025 Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Surabaya.
- Laporan Monitoring dan Evaluasi LKD Dosen Semester Ganjil 2024–2025 Fakultas Ilmu Kesehatan.

BAB II. HASIL TINJAUAN MANAJEMEN

2.1 Rekapitulasi Capaian Program Studi

Program Studi	Rata-rata BKD (SKS)	Rata-rata Monev LKD (SKS)	Status pada tabel Monev
S1 Kebidanan	15,1393	15,14	Memenuhi
Profesi Bidan	15,4566	15,46	Memenuhi
D3 Keperawatan	13,2354	13,24	Memenuhi

D3 TLM	12,9171	12,92	Memenuhi
S1 Keperawatan	14,7453	14,75	Memenuhi
Profesi Ners	15,3057	15,31	Memenuhi
S1 Farmasi	14,8771	14,88	Memenuhi
S1 Fisioterapi	14,0539	14,05	Memenuhi
STr TLM	13,8778	13,88	Memenuhi
Rata-rata fakultas	14,40	14,01	Memenuhi (menurut ringkasan Monev)

Sumber: tabel rekapitulasi pada Laporan BKD Ganjil 2024–2025 dan Tabel 2.2 pada Laporan Monev LKD. Nilai program studi pada kedua dokumen umumnya konsisten setelah pembulatan, tetapi rata-rata fakultas berbeda (14,40 dan 14,01 SKS). Perbedaan ini perlu diverifikasi dengan rekap data individu dan metode perhitungan yang digunakan.

2.2 Temuan dan Area Perbaikan

No.	Temuan berbasis dokumen	Implikasi/tinjauan manajemen
1	Rata-rata BKD fakultas tercatat 14,40 SKS, sedangkan rata-rata Monev LKD 14,01 SKS.	Perlu rekonsiliasi data individu, jumlah dosen yang dihitung, rumus, pembulatan, dan sumber rekap.
2	Profesi Bidan memiliki rata-rata tertinggi: 15,46 SKS; D3 TLM terendah pada rekap Monev: 12,92 SKS.	Program studi dengan capaian relatif rendah perlu meninjau distribusi beban dan dukungan pelaksanaan tridharma.
3	Laporan BKD menyatakan beban kerja masih bertumpu pada bidang pendidikan.	Penguatan penelitian dan pengabdian perlu diselaraskan dengan roadmap dosen dan program studi.
4	Monev merekomendasikan sosialisasi penghitungan BKD/LKD dan pendampingan kenaikan jabatan fungsional.	Diperlukan agenda pembinaan berkala dan dokumentasi hasilnya.
5	Monev merekomendasikan pelatihan/workshop, penguatan peran Dosen PA, sertifikasi, bootcamp publikasi/proposal hibah, serta mentoring dosen senior–muda.	Fakultas dan program studi perlu memprioritaskan kegiatan berdasarkan kebutuhan dan sumber daya.

2.3 Catatan Validasi Dokumen

Pada laporan Monev, tabel rekapitulasi program studi menampilkan status Memenuhi untuk seluruh sembilan program studi. Namun, narasi pada halaman 11 menyebut perlunya perhatian pada dosen dengan status belum memenuhi. Karena daftar individu berstatus belum memenuhi tidak ditampilkan secara jelas dalam bagian rekap yang ditinjau, GKM perlu memastikan apakah terdapat dosen yang belum memenuhi dan memperbaiki konsistensi narasi dengan data tabel. Laporan BKD juga merekomendasikan verifikasi data sebelum disahkan.

2.4 Keputusan RTM

5. Melakukan rekonsiliasi rata-rata fakultas BKD dan LKD serta memeriksa kembali data individu dan rumus penghitungan.
6. Mengonfirmasi status dosen pada data individu dan menyelaraskan narasi laporan dengan tabel rekapitulasi.
7. Memprioritaskan pendampingan pada program studi dengan rata-rata relatif rendah, khususnya D3 TLM dan D3 Keperawatan, tanpa mengabaikan kebutuhan program studi lain.
8. Mendorong peningkatan penelitian dan pengabdian sesuai roadmap dosen dan program studi.
9. Melaksanakan sosialisasi penghitungan BKD/LKD, pendampingan jabatan fungsional, pelatihan keilmuan, sertifikasi, mentoring, serta kegiatan peningkatan publikasi/proposal hibah sesuai kebutuhan.
10. Memperkuat pemantauan Dosen Pembimbing Akademik terhadap perkembangan mahasiswa.
11. Menugaskan GKM untuk memantau RTL dan menyampaikan hasilnya pada rapat evaluasi berikutnya.

BAB III. RENCANA TINDAK LANJUT (RTL)

No.	Rencana tindakan	Penanggung jawab	Target waktu	Indikator/bukti	Status
1	Rekonsiliasi rata-rata BKD 14,40 SKS dan Monev LKD 14,01 SKS berdasarkan data individu, jumlah dosen, dan metode penghitungan.	GKM Fakultas, UPM, ketua prodi	Maksimal 30 hari setelah RTM / sebelum laporan disahkan	Rekap tervalidasi, lembar pemeriksaan, catatan koreksi	Belum dimulai
2	Verifikasi status pemenuhan BKD/LKD tiap dosen serta kesesuaian narasi dan tabel laporan.	GKM dan UPM program studi	Bersamaan dengan rekonsiliasi data	Daftar status final dan laporan yang telah diklarifikasi	Belum dimulai
3	Sosialisasi perhitungan dan pengisian BKD/LKD untuk menyamakan persepsi antarprogram studi.	GKM dan pimpinan fakultas	Sebelum periode pelaporan berikutnya	Materi, undangan, daftar hadir, evaluasi sosialisasi	Belum dimulai
4	Analisis distribusi beban tridharma per program studi dan dosen, termasuk pemetaan kebutuhan penelitian dan pengabdian.	Ketua prodi dan dosen	Perencanaan semester berikutnya	Peta beban kerja, roadmap, rencana kerja dosen	Belum dimulai
5	Menyusun pendampingan penelitian, pengabdian, penulisan artikel ilmiah, dan penyusunan proposal hibah sesuai roadmap.	Pimpinan fakultas, GKM, ketua prodi	Semester berikutnya	Jadwal pendampingan, proposal/artikel, laporan kegiatan	Belum dimulai
6	Menyusun program pendampingan kenaikan jabatan fungsional,	Pimpinan fakultas dan ketua prodi	Rencana kerja berikutnya; evaluasi tiap semester	Peta kebutuhan, jadwal, daftar peserta, bukti kegiatan	Belum dimulai

	mentoring dosen senior–muda, pelatihan, dan sertifikasi kompetensi.				
7	Mengoptimalkan monitoring Dosen PA terhadap perkembangan akademik dan nonakademik mahasiswa.	Ketua prodi dan koordinator PA	Setiap semester	Laporan bimbingan dan tindak lanjut mahasiswa	Belum dimulai
8	Mengevaluasi pelaksanaan dan efektivitas seluruh RTL serta menyusun rekomendasi lanjutan.	GKM Fakultas	Akhir semester berikutnya	Laporan monitoring RTL, status tindakan, rekomendasi	Belum dimulai

BAB IV. MONITORING DAN EVALUASI RTL

- Setiap penanggung jawab melaksanakan tindakan sesuai target dan mengumpulkan bukti yang dapat diverifikasi.
- GKM memperbarui status RTL menjadi belum dimulai, dalam proses, selesai, atau perlu perpanjangan berdasarkan bukti pelaksanaan.
- Program studi menyampaikan hasil verifikasi data dan perkembangan kegiatan pembinaan kepada GKM.
- Efektivitas tindakan dievaluasi dari konsistensi data BKD/LKD, terselenggaranya pembinaan, bukti peningkatan aktivitas penelitian/pengabdian, serta penyelesaian temuan.
- Tindakan yang belum selesai dibahas dalam rapat evaluasi berikutnya dengan alasan, langkah koreksi, penanggung jawab, dan target penyelesaian baru.

BAB V. PENUTUP

Rekap BKD Ganjil TA 2024–2025 mencatat rata-rata fakultas 14,40 SKS, sementara rekap Monev LKD mencatat 14,01 SKS. Tabel Monev menyatakan seluruh sembilan program studi berstatus Memenuhi. Manajemen menetapkan rekonsiliasi data dan klarifikasi status sebagai prioritas, disertai peningkatan pemerataan tridharma dan pengembangan kompetensi serta karier dosen. Pelaksanaan RTL perlu didukung bukti yang terdokumentasi dan dipantau berkala oleh GKM dan pimpinan fakultas.

Pimpinan Rapat	Notulis	Mengetahui, Dekan
Reliani, S.Kep., Ns., M.Kep	Sujiati Sari Wijayanti, S.E	Dr. Nur Mukarromah, S.KM., M.Kes

Lampiran yang perlu disertakan

- Undangan dan daftar hadir rapat RTM.
- Notulen rapat yang mencatat keputusan dan kesepakatan.
- Rekap BKD/LKD individu dan fakultas yang telah diverifikasi.
- Bukti pelaksanaan RTL serta pembaruan status tindak lanjut.